

学校编码: 10384

学 号 : 75



分类号

密级

UDC

样式定义: 标题 2: 字体: Times New Roman, 字体颜色: 粉红, 两端对齐, 缩进: 悬挂缩进: 0.64 字符, 左 -0.85 字符, 首行缩进: -0.64 字符, 定义网格后不调整右缩进, 段落间距段前: 12 磅, 段后: 12 磅, 不对齐到网格

样式定义: 目录 2: 制表位: 4.14 字符, 左对齐 + 不在 4.71 字符

带格式的: 无下划线

带格式的: 行距: 1.5 倍行距

厦门大学



厦门大学

硕 士 学 位 论 文

基于产品样机的研发项目管理决策框架

Decision framework of R&D project based on prototype

带格式的: 字体: 非加粗

带格式的: 字体: 小三

欧 矿 生

指导教师姓名: 李__兵 副教授

专 业 名 称: 工商管理 (MBA)

论文提交日期: 2012_年__7__月

+

公司为例

张群臻

李

兵

副教授许志端

厦门大学

基于产品样机的研发项目管理决策

基于产品样机的研发项目管理决策框架钢铁流通供应链运作模式研究——以本公司为例

欧矿生张群臻

指导教师:

论文答辩时间：2012_ 年 _ 月

学位授予日期：2012_ 年 _ 月

答辩委员会主席： _____

评 阅 人： _____

2012 年 7 月

|

带格式的: 左侧: 3.17 厘米, 右侧: 3.17 厘米, 节的起始位置: 奇数页, 非首页采用不同的页眉

厦门大学博士论文摘要库

|

厦门大学博硕士论文摘要库

厦门大学学位论文原创性声明

本人呈交的学位论文是本人在导师指导下, 独立完成的研究成果。本人在论文写作中参考其他个人或集体已经发表的研究成果, 均在文中以适当方式明确标明, 并符合法律规范和《厦门大学研究生学术活动规范(试行)》。

另外, 该学位论文为()课题(组)的研究成果, 获得()课题(组)经费或实验室的资助, 在()实验室完成。(请在以上括号内填写课题或课题组负责人或实验室名称, 未有此项声明内容的, 可以不作特别声明。)

声明人(签名):

年 月 日

厦门大学学位论文著作权使用声明

本人同意厦门大学根据《中华人民共和国学位条例暂行实施办法》等规定保留和使用此学位论文，并向主管部门或其指定机构送交学位论文（包括纸质版和电子版），允许学位论文进入厦门大学图书馆及其数据库被查阅、借阅。本人同意厦门大学将学位论文加入全国博士、硕士学位论文共建单位数据库进行检索，将学位论文的标题和摘要汇编出版，采用影印、缩印或者其它方式合理复制学位论文。

本学位论文属于：

（ ） 1. 经厦门大学保密委员会审查核定的保密学位论文，于 年 月 日解密，解密后适用上述授权。

（ ） 2. 不保密，适用上述授权。

（请在以上相应括号内打“√”或填上相应内容。保密学位论文应是已经厦门大学保密委员会审定过的学位论文，未经厦门大学保密委员会审定的学位论文均为公开学位论文。此声明栏不填写的，默认为公开学位论文，均适用上述授权。）

声明人（签名）：

年 月 日

厦门大学学位论文原创性声明

兹呈交的学位论文，是本人在导师指导下独立完成的研究成果。本人在论文写作中参考的其他个人或集体的研究成果，均在文中以明

确方式标明。本人依法享有和承担由此论文产生的权利和责任。

声明人（签名）：

年 月 日

厦门大学博士论文摘要库

厦门大学学位论文著作权使用声明

本人同意厦门大学根据《中华人民共和国学位条例暂行实施办法》等规定保留和使用此学位论文，并向主管部门或其指定机构送交学位论文（包括纸质版和电子版），允许学位论文进入厦门大学图书馆及其数据库被查阅、借阅。本人同意厦门大学将学位论文加入全国博士、硕士学位论文共建单位数据库进行检索，将学位论文的标题和摘要汇编出版，采用影印、缩印或者其它方式合理复制学位论文。

本学位论文属于：

☐ 1. 经厦门大学保密委员会审查核定的保密学位论文，于 年 月 日解密，解密后适用上述授权。

☒ 2. 不保密，适用上述授权。

（请在以上相应括号内打“√”或填上相应内容）

声明人（签名）：

带格式的：居中

厦门大学博硕士论文摘要库

带格式的：定义网格后不调整右缩进，段落间距段前：1 行，段后：0.5 行，不对齐网格

摘要

中国的制造型企业处在转型的关键期。新的竞争形势和环境使得研发项目管理的决策面临着新环境的挑战。因为缺乏合理的研发项目管理决策框架，~~而制造型制作企业的研发活动~~产生的诸如项目目标制定不合理、客户需要识别不准确、产品实际分析不准确、决策对其他干系人的影响考虑不周到等决策问题。~~而~~引入合理而有效的决策框架将是破解这些问题的关键。

本文的研究目标是提出基于产品样机的研发项目管理的决策框架。基于此目的本文本文在基手系统分析的基础上，通过文献分析、案例分析、定性与定量分析、问卷调查分析等研究方法。研究内容包括：研发项目管理及决策的现状及原因分析、基于样机的研发项目管理决策框架建立过程与框架在 B 公司决策当中的运用。

本文的主要结论有：（一4）识别了基于样机的研发项目管理中的决策任务和问题，分析了决策框架的使用范围。（二2）采用基于样机的研发项目管理决策框架进行决策，包括在首先是在启动阶段注重组织及人力资源建设，确定项目计划及并行流程；设计阶段差异化创新；实施阶段风险分析及管控等决策问题是科学的。希望本文能够给予转型中的中国制造研发企业提供（3）实践检验了基手样机的研发项目一个有效的和实用的研发项目决策管理框架。

是有效的和实用的。

关键字：研发项目、产品样机、决策框架

带格式的：居中

厦门大学博士论文摘要库

ABSTRACT

带格式的: 字体颜色: 红色

Because of transform~~ational requirement~~~~ing requirement~~, the manufacture industries ~~s~~-of China are in the critical period now. With the rapid development of international competitive context, a great deal of decision issues are considered as the vital foundation for the success of project, such as project aiming, customer demanding, function option and stakeholder profile decision etc. Definitely, it is the key fact that a rational and effective decision framework should be researched and applied~~involved~~.

For the sake of -building the decision framework, the dissertation is organized via systematic model, literature analysis, case studying, qualitative ~~investigation~~~~qualitative analysis~~, quantify method and questionnaire survey. The ~~The content of the paper are the current~~ situation of the R&D project management and decision, the ~~the~~ procedure of the decision framework forming and the ~~the~~ case study of company B are involved in the paper.

带格式的: 字体: (默认) Times New Roman, 小四, 字体颜色: 自动设置

The mainly conclusions of the research are listed as follow, (1) Identify the decision tasks of the R&D project based on prototype. The decision questions and bodies are involved. (2) Make the decisions for R&D projects through the decision framework. That is to say, planning the group structure and decision bodies, project procedure, product differentiation and risk controlling are included at least. ~~Because the decision framework is based on the general decision framework, project management theory and decision analysis tools, the developed decision is scientific.~~ (3) ~~The case study give the effective and practical approval for the decision framework.~~ It is probably means the decision framework would offer effective and practical decision solutions for the R&D projects of Chinese factories which suffer from the problems with reforming.

Key words: R&D project; prototype; decision framework~~model~~

厦门大学博士论文摘要库

带格式的：节的起始位置：奇数页

带格式的：居中

厦门大学博硕士论文摘要库

Degree papers are in the "[Xiamen University Electronic Theses and Dissertations Database](#)". Full texts are available in the following ways:

1. If your library is a CALIS member libraries, please log on <http://etd.calis.edu.cn/> and submit requests online, or consult the interlibrary loan department in your library.
2. For users of non-CALIS member libraries, please mail to etd@xmu.edu.cn for delivery details.

厦门大学博硕士论文摘要库